

---

# Kotkan-Haminan seudun elinkeinostrategia

Hyväksytty seutuvaltuustossa 18.6.2019

# Tiivistelmä

- Tämä on Kotkan-Haminan seudun elinkeinostrategia. Strategialla ei ole määriteltyä tavoitevuotta. Sitä päivitetään säännöllisesti.
- Päämääränä on rakentaa vahvempaa aluetaloutta sekä kääntää muuttoliike positiiviseksi.
- Elinkeinostrategia määrittelee tärkeimmät yhteiset valinnat ja yhteistyöalueet, linjaa seudun elinkeinopolitiikan suuntaviivat ja houkuttelee yhteistyöhön niin kaupungit, kunnat, oppilaitokset, yritykset kuin järjestöt ja ihmiset.
- Elinkeinostrategia kertoo seudun ulkopuolisille toimijoille kehittämisen kärjet.
- Isoina tavoitteina edelleen olemassa oleviin vahvuuksiin perustuva uudistuminen ja vetovoimaisuus sekä positiivisen ilmapiirin luominen.



# Ilmiöt ja trendit, joihin tartutaan

- Strategian kannalta tärkeimmät ilmiöt ja trendit, joihin pyritään tarttumaan ja vaikuttamaan:
  - Ilmastonmuutos ja kestävä kehitys, erityisesti muovittomuus
  - Työn muuttuminen ja siihen liittyvä osaavan työvoiman saanti
  - Liikkumisen ja saavutettavuuden muutos
  - Kaupungistuminen ja sen vaikutukset seudun mielikuvaan niin yrityksissä kuin ihmisilläkin



# Visio

Kotkan-Haminan seutu on luonnostaan vahva,  
logistisesti merkittävä kansainvälisen kasvun paikka  
metropolien välittömässä vaikutuspiirissä.

Työpaikkojen määrä kasvaa ja muuttoliike on positiivinen.



# Arvopohja

ARVO	NÄIN	EI NÄIN
<b>Rohkeus</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kykyä tehdä päätöksiä</li><li>• Ei pelätä epäonnistumista</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Takerrutaan vanhoihin kaavoihin</li><li>• Tyydytään hajuttomiin ja mauttomiin kompromisseihin</li></ul>
<b>Avoimuus</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kutsutaan mukaan kaikki, jotka haluavat osallistua kehittämiseen</li><li>• Jaetaan tietoa ja kokemuksia</li><li>• Ollaan kansainvälisiä</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Siiloudutaan: yrittäjät, päättäjät, viranhaltijat, Cursor</li><li>• Kyräillään ja pantataan tietoa</li></ul>
<b>Aitous</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tehdään omannäköistä</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Yritetään olla jotain mitä ei olla</li></ul>

# Kotkan-Haminan seudun elinkeinostrategian runko sekä tekemisen kärjet

## Muoviton tulevaisuus

- Muovittomien tuotteiden kehittäminen ja tuotanto
- Muovijätteen kierrätys ja jatkojalostus
- XAMKiin cleantech/muovittomuuden tutkimuskeskus
- Muovittomat tapahtumat

## Olemme tulevaisuuden tekijöitä

- Teollisen perinnön hyödyntäminen nykyisiin tarpeisiin (datacenterit, akkutehtaat, biojalostamot: ”täällä on tekijöitä!”...)
- Soveltavan osaamisen paikka
- Työ- ja opiskeluperäinen maahanmuutto

## 8 miljoonan alue

- Logistiikan kehittäminen
- Aikaetäisyyden painottaminen
- Rantaradan lobbaaminen
- Tavaraliikenteen uudet muodot (dronet)
- Alueen sisäinen liikenne- ja tietoliikenneinfra (5G) kuntoon

## Viestintä

- *Seudun* viestintävastuun ja resurssien määrittäminen
- *Seudun* konkreettisen viestintäsuunnitelman tekeminen, painopisteenä edunvalvonta
- Nostetaan seudun imago muiden seutujen joukosta

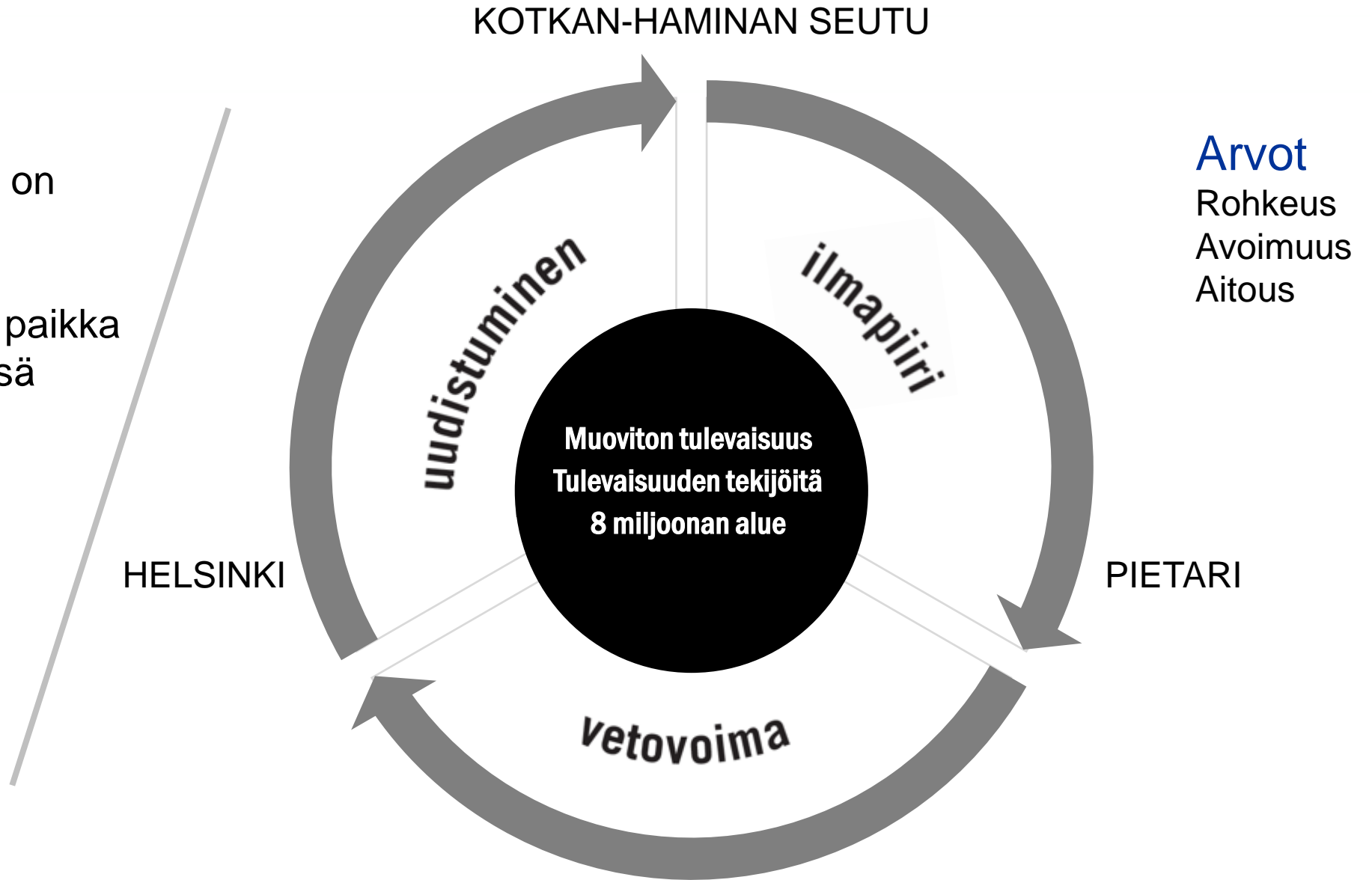
## Palvelulupaus

- Kaikki seudun toimijat sitoutuvat samaan palvelulupaukseen, 24h reagointi, 72h tieto mitä tehdään

# Visio

Kotkan-Haminan seutu on luonnostaan vahva, logistisesti merkittävä kansainvälisen kasvun paikka metropolien välittömässä vaikutuspiirissä.

Työpaikkojen määrä kasvaa ja muuttoliike on positiivinen.





# Mittarit

- **Muoviton tulevaisuus**

investoinnit ja t&k-panostukset alaan kasvavat (investointien määrä ja t&k -panostukset)  
alalla koulutusohjelma (aloituspaikat / valmistuneet)

- **Tulevaisuuden tekijät**

joustava koulutustarjonta (koulutustuotteet)  
XAMKin uusi kampus on paikka myös uusille tutkimus- ja oppimisalustoille,  
julkisen sektorin, yritysten ja oppilaitosten uusi kumppanuus (kumppanuussopimukset)

- **8 miljoonan alue**

keskeisten liikenneinvestointien eteneminen (edunvalvonnan onnistuminen,  
investoinnit infraan)  
matkailijoiden ja yöpymisten määrä kasvaa

- **Viestintä**

positiivisten uutisten osuus kasvava  
tavoite: vaikuttavuus, mittari: näkyvyys





# Strategian ohjaaminen ja seuranta

---

- Cursor Oy:n hallitus ohjausryhmänä seuraa ja ohjaa strategian toteutusta sekä vastaa sen päivittämisestä.
- Vuosittainen seuranta seutuorganisaatiossa.
- Strategia kytketään tiiviisti kaikkien toteuttajien omiin strategioihin ja toimintaan ja toteutusta seurataan mittarein vuosittaisissa työpajoissa.

---

cursor  
**KOTKAN-HAMINAN SEUTU**

David Lindström  
toimitusjohtaja  
david.lindstrom@cursor.fi  
040 1902501